

L'INCONTRO. Nella sede del «Cre. Lo-Ve» in città l'analisi anche sulle operazioni straordinarie

Impresa familiare, un «patto» per la continuità generazionale

Obiettivo puntato sulla necessità «di trovare un equilibrio» e sull'importanza di individuare «meccanismi condivisi»

Magda Biglia

Un tema da tempo al centro dell'attenzione, una sfida da non sottovalutare come testimonia la folta e qualificata platea che ha partecipato all'incontro organizzato dal Credito Lombardo Veneto (Cre. Lo-Ve) nella sede di via Orzinuovi in città. «Continuità generazionale e successo dell'impresa familiare: il ruolo di una buona govenance e delle operazioni straordinarie», il titolo dell'incontro organizzato dall'istituto di credito e introdotto dal direttore generale Sergio Simonini. Poi la parola agli esperti.

LA RICETTA di Luca Petoletti di «The european house Ambrosetti» punta «sulla necessità di trovare un equilibrio» non facile, di rispetto dei ruoli, delle vocazioni, di cura dei percorsi dei giovani, di trasparenza e dialogo con condizioni chiare per l'ingresso dei familiari, di omogeneità proprietaria, ma anche di flessibilità. «Servono, però, regole precise e possibilmente scritte, un 'patto' costituito di meccanismi condivisi. Un patto

che nella legislazione anglosassone ha validità legale, in Italia no, ma a cui si può dare un valore, meglio se predisposto con un professionista», ha spiegato Petoletti.

Dei compiti di consulenza e di valutazione dell'advisor per individuare le strategie più appropriate ha parlato Simone Dragone di Eidos Partners, indicando anche le operazioni straordinarie come strumento importante per la crescita e la gestione del passaggio generazionale nelle imprese familiari. Un altro aspetto affrontato è stato quello della successione: da una rilevazione del giugno 2015 è emerso che, solo l'8% della popolazione, ha predisposto un testamento, ma ora la percentuale sta aumentando per il timore di un balzo considerevole delle imposte visto che, con il 4% e con la fascia esente, l'Italia è un comunque un «paradiso» considerate le aliquote ben più alte in vigore in Francia e Usa e quella media europea.

UNA TESTIMONIANZA di difficoltà a monte con i fratelli e di un patto di famiglia con i figli è stata portata da Mario



Una fase dell'incontro organizzato nella sede del «Cre. Lo-Ve»

Sirap Gema

UN ANNO IN «ROSSO». Il gruppo Sirap Gema di Verolanuova registra un miglioramento nella gestione operativa, ma archivia il 2015 con un risultato netto negativo per 17,1 milioni dopo accantonamenti per poste straordinarie (27,1 milioni) in seguito alla sanzione comminata dall'Autorità garante della concorrenza Ue in merito alla violazione delle norme comunitarie sulla concorrenza nel mercato dei vassoi espansi. Emerge da una nota della controllante, Italmobiliare, tornata in utile l'anno scorso per 54,8 milioni.

Preve, presidente di Riso Gallo spa di Robbio nel Pavese. Preve ha raccontato le norme del suo «accordo» basate sul concetto che «non si entra in azienda per diritto acquisito, perché la proprietà si eredita, ma non la capacità imprenditoriale». Il suo suggerimento è di predisporre il patto in tempo, con imparzialità, prima che si creino nodi, e con un mediatore. «È basato solo sulla fiducia; ma i giovani sanno che rompendolo sarebbe la fine», ha detto. Un'analisi che ha riscosso attenzione tra il pubblico creando anche qualche perplessità per i rischi in caso di dissensi; sono intervenuti, fra gli altri, Franco Ziliani, Loretta Forelli e Pia Cittadini che ha ricordato il passaggio positivo che si è realizzato all'interno della sua azienda. •

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Borsa Italiana del 3 marzo 2016

Azioni	prezzo chius.	variaz. chius.	variaz. anno	valore a 52 sett. min	valore a 52 sett. max
A					
A.S. Roma	0,4781	-3,9	-10,9	0,374	0,653
A2A	1,063	-0,19	18,99	0,995	1,344
A2A	1,050	-0,73	13,30	1,0871	14,214
Acotel Group	8,765	-0,45	-3,27	5,943	13,688
Acsm-Aggam	1,418	-0,84	11,13	1,215	1,626
Aedes	0,4190	3,82	-45,9	0,318	1,030
Aedes 20 war	N.R.	—	—	—	—
Aeffe	1,200	-0,41	-4,74	1,104	2,732
Aeroporto di Bologna	7,170	0,99	-5,65	5,653	7,221
Alba	2,480	1,22	7,08	2,195	3,222
Alerion	2,340	-2,01	-16,4	2,025	3,291
Ambientthesis	0,4450	-1,11	-14,9	0,365	0,563
Amplifon	7,305	1,07	21,75	5,743	7,962
Amico Holding	6,150	-0,24	21,90	5,104	6,626
Ansaldi Sts	9,665	-0,15	6,68	9,336	10,002
Arena	0,0051	—	—	0,005	0,005
Ascopiave	2,234	0,18	11,98	1,995	2,450
Astaldi	4,776	-4,97	-26,0	3,680	10,644
ASTM	9,910	-1,78	-17,3	9,046	13,316
Atlanta	2,351	-0,21	1,69	2,103	25,549
Autogill	7,525	-0,27	-6,98	6,244	9,288
Autostrade Mer.	17,500	0,63	9,03	15,820	18,965
Azimut	18,970	0,16	-14,9	15,517	28,937
B					
B&C Speakers	6,765	-0,51	-1,67	6,229	7,974
Banca Generali	24,68	1,48	-0,80	19,995	33,162
Banca Ifis	27,00	-1,21	57,89	16,657	28,975
Banca Mediolanum	6,785	3,59	0,82	5,328	8,391
Banca Sistema	3,030	2,30	-2,7	2,730	4,868
Banco Popolare	8,335	0,66	-3,69	6,544	16,408
Barzai	4,020	-6,73	-345	3,890	6,242
Basinet	3,764	-3,44	34,81	2,715	4,870
Bastogi	1,390	-0,24	-40,3	1,202	1,745
BBBach	21,605	-0,55	-19,7	18,341	32,320
Bca Capital	7,705	6,41	-2,7	1,040	2,338
Bca Carter	7,400	6,47	-48,9	49,171	198,998
Bca Carterger	0,4014	2,22	-30,1	0,339	0,589
Bca Finanziaria	1,985	0,81	-43,0	1,281	3,345
Bca Intermobiliare	0,5830	—	—	0,588	0,588
Bca Pop. Etruria e Lazio	0,5830	—	—	0,588	0,588
Bca Pop. Milano	0,6805	0,07	-16,0	0,570	1,022
Bca Pop. Spoleto	1,794	—	—	1,796	1,796
Bca Popolare Italiana 10	10,000	0,2287	0,66	-40,9	0,194
Bca Profilo	0,2287	0,66	-40,9	0,194	0,404
Bco Desio-Brianza	2,450	-0,65	-8,92	2,123	3,352
Bco Desio-Brianza mc	2,362	—	-8,94	2,010	2,979
Bco Desio-Brianza nc	2,362	—	-8,94	2,010	2,979
Bco Santander	4,060	0,56	-3,72	3,408	5,076
Bco Sanpaolo mc	0,760	-0,65	-2,91	0,747	1,089
BE	0,4599	2,89	-5,67	0,365	0,664
Beghelli	0,4110	0,98	-3,99	0,369	0,499
Beni Stabili	0,6400	1,51	-131	0,554	0,765
Best Union Co.	2,498	3,22	-30,9	1,890	2,500
Bialetti Industrie	0,3331	0,94	-35,5	0,242	0,590
Biancamano	0,2170	3,88	-5,66	0,173	0,293
Biesse	14,160	1,36	-9,69	10,151	18,322
Biocera	0,2960	2,67	-7,38	0,259	0,676
Boero Bart.	22,30	—	-12,66	17,200	23,30
Bolzoni	4,260	-0,14	-32,22	3,112	4,254
Bon Ferraresi	17,300	-0,80	-26,8	16,412	24,533
Borgo S. Stefano	0,2111	0,44	-57,6	0,250	0,793
Borgosesia Imc	0,3500	6,67	-0,35	0,292	0,922
Brotto	11,43	11,43	29,22	27,754	44,646
Broschi	0,0488	-2,40	-54,2	0,048	0,122

Edison

Ei

El Tovers

ElEn

Emak

Enerit

Engineering

Enel Green Pw

J

Juve FC

K

KR Energy

Per informazioni

030 2911211

www.pubbliadige.it

R

R.De Medici

Rai Way

Ratti

RCS Mediagroup

Recordati

Repubblica

Repubblica

Retelet

Ri

Risanamento

Rossi

S

Sabat S.p.a.

Sabat S.p.c.

Sabat S.p.c.

Safes mc

Safis Group